



BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ  
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ  
SAĞLIK YÖNETİMİ - YL İÖ  
(2021 - 2022) Ders Bilgi Formu



| Ders Adı                              | Kodu                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yarıyıl | T+U Saat | AKTS | Z / S   |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------|---------|
| Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim | SAG5513                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         | 3 + 0    | 7,5  | Seçmeli |
| Birim Bölüm                           | Sağlık Yönetimi - YL İÖ - Lisansüstü (Yüz yüze eğitim)                                                                                                                                                                                                                                    |         |          |      |         |
| Amaç                                  | Sağlık kurumlarında stratejik yönetim hakkında temel- uygulamalı bilgi ve becerileri öğretmek amaçlanmaktadır.                                                                                                                                                                            |         |          |      |         |
| Ders İçeriği                          | Bu ders; sağlık kurumlarında uygulanan stratejik yönetimle ilgili temel kavramların öğretilmesine yöneliktir.                                                                                                                                                                             |         |          |      |         |
| Ders Veren                            | Prof. Dr. İsa İPÇİOĞLU                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |          |      |         |
| Ders Kaynakları                       | Akgemci, Tahir, Stratejik Yönetim, Gazi Kitabevi, Ankara., Dinçer, Ö. Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, Beta, İstanbul, Eren, E. Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, Beta, İstanbul., Ülgen, H. Ve Mrzæ, S.K., İşletmelerde stratejik yönetim, Literatür yayıncılık, İstanbul |         |          |      |         |

| Hafta | Konu                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------|
| 1     | Stratejik Yönetim ile İlgili Temel Kavramlar            |
| 2     | Dış Çevre Analizi                                       |
| 3     | İç çevre Analizi                                        |
| 4     | Çevre Unsurlarının Ölçülmesi ve Durum Belirleme Matrisi |
| 5     | Temel Stratejiler                                       |
| 6     | Kurumsal Stratejiler                                    |
| 7     | Rekabet Stratejileri                                    |
| 8     | Ara Sınav                                               |
| 9     | Bölüm Stratejileri                                      |
| 10    | Yönetim Stratejilerinin Uygulama Teknikleri             |
| 11    | Yönetim Stratejilerinin Uygulama Teknikleri (devam)     |
| 12    | Stratejilerin Uygulanmasında Sistemler                  |
| 13    | Stratejik Değerleme ve Kontrol                          |
| 14    | Örnek Olaylar                                           |

| Ders İş Yüğü                                                                          | Çalışma Türü / Öğretim Metotlar | Süresi (Saat) | Sayısı |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------|
| Dinleme ve anlamlandırma                                                              | Ders                            | 14            | 3      |
| Araştırma – yaşam boyu öğrenme, yazma, okuma, Bilişim                                 | Sınıf Dışı Çalışma              | 14            | 8      |
| Dinleme ve anlamlandırma, gözlem/durumları işleme, eleştirel düşünme, soru geliştirme | Tartışmalı Ders                 | 5             | 1      |
| Ara Sınav 1                                                                           |                                 | 1             | 5      |
| Ödev 1                                                                                |                                 | 1             | 20     |
| Final                                                                                 |                                 | 1             | 10     |
| Ders İş Yüğü:                                                                         |                                 | 194           |        |
| AKTS (Ders İş Yüğü / 25.5):                                                           |                                 | 7,61          |        |

| Program Çıktıları |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | Sağlık politikaları konusunda bilgili, sağlık sektörünü çok iyi tanıyan, toplumun gereksinimlerini iyi analiz eden, profesyonel sağlık yöneticisi olabilir                                                                               |
| 2                 | Sağlık kurumları yönetimi ve organizasyonu, sağlık kurumlarında insan kaynakları yönetimi, sağlık hizmetlerinin pazarlaması, ve sağlık mevzuatı konularında bilgi ve beceriye sahip olabilir                                             |
| 3                 | Mesleği ile ilgili güncel gelişmeleri ve sorunları takip etme, bilim ve teknoloji alanındaki gelişmeleri izleyebilir ve mesleğine uygun bir şekilde uygulayabilir                                                                        |
| 4                 | Uzmanlık alanıyla ilgili araştırma yapabilir ve deneysel çalışabilir, elde ettiği verileri istatistiksel olarak değerlendirebilir ve yorumlayabilir                                                                                      |
| 5                 | Yazılı ve sözlü iletişimde Türk dilini etkin kullanabilir; alanıyla ilgili uluslararası literatürü izleyebilme ve iletişim kurabilme açısından en az bir yabancı dili orta düzeyde bilir                                                 |
| 6                 | Alanı ile ilgili her türlü veriyi derleme ve amaca yönelik olarak değerlendirerek yorumlayabilir                                                                                                                                         |
| 7                 | Yaratıcı ve eleştirel düşünme, sorun çözme ve karar verme gibi üst düzey zihinsel süreçleri kullanarak alanı ile ilgili yeni düşünce ve yöntemler geliştirebilir                                                                         |
| 8                 | Alanı ile ilgili verilerin toplanması, yorumlanması, uygulanması ve duyurulması aşamalarında toplumsal, bilimsel, kültürel ve etik değerleri gözetenek denetleyebilir ve bu değerleri öğretebilir                                        |
| 9                 | Alanı veya farklı disiplinlerdeki kongre, panel, sempozyum, vb. organizasyonlara katılarak, kendi eğitim alanıyla ilgili bilgilerini paylaşabilir ve diğer disiplinlerdeki uzmanlar ile ilişki kurarak ekip üyesi olarak çözüm yapabilir |
| 10                | Alanına ilgili bilinen/yeni tanımlanan sorunlara çözüm oluşturma amacıyla gerektiğinde disiplinler arası alanda bir araştırma projesi planlayarak ekip oluşturabilir, ekip bilinci içerisinde proje yürütebilir ve sonuçlandırabilir     |
| 11                | Alanında ve alanının ilişkili olduğu konularda mevzuata hakim olabilir                                                                                                                                                                   |

**Ders Öğrenme Çıktısı - Program Çıktıları (1 -5 Puan Aralığı)**

| Ders Öğrenme Çıktısı                                                                                          | PÇ 1 | PÇ 2 | PÇ 3 | PÇ 4 | PÇ 5 | PÇ 6 | PÇ 7 | PÇ 8 | PÇ 9 | PÇ 10 | PÇ 11 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| İşletme ve sağlık kurumu düzeyinde geliştirilen stratejileri uygulayabilmek                                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |
| Sağlık kurumu stratejilerinin değerlendirilmesi ile ilgili temel ekonomik kavram ve ilkelerini yorumlamak     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |
| Stratejik analiz araçlarının neler olduğu ve her bir analiz aracının strateji geliştirmede rolünü ayırt etmek | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |
| İşletme düzeyinde stratejik analizler yapabilmek ve bir işletme için strateji formule edebilmek               | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |
| Sağlık kurumları düzeyinde stratejik analizler yapabilmek ve bir şirket için strateji formule edebilmek       | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |
| Ortalama Değer                                                                                                | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     |

<https://ebs.bilecik.edu.tr/pdf/dersbilgigetir/312594>