

**BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ**

SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

SAĞLIK YÖNETİMİ

(2025 - 2026) Ders Bilgi Formu



Ders Adı	Kodu	Yarıyıl	T+U Saat	AKTS	Z / S
Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim	SAY301	5	3 + 0	5,0	Zorunlu
Birim Bölüm	Sağlık Yönetimi - Lisans (Yüz yüze)				
Amaç	Öğrencileri; finansman fonksiyonunun ve genel işletmeler ile hastane işletmeleri açısından finansal amaçların tanımı, genel işletmeler ve hastane işletmelerinde finansal organizasyonların tanımı, kamu hastane işletmelerinde finansal yönetim, finansal yönetim aracı olarak işletme bütçeleri, genel işletmeler ve hastane işletmelerinde finansal yönetim politikaları, finansal ve mali analiz, maliyet-hacim-kar analizi, maliyet muhasebesi konularında bilinçlendirmek.				
Ders İçeriği	Hastanelerde bütçe kavramı, finansal tablo analizleri, oran analizleri, karşılaştırmalı tablolar analizi, genel/özel bütçe, döner sermaye, fon bütçeleri uygulamalar, işletme bütçeleri, finansal analiz ve denetim, finansal tablo analizleri maliyet analizleri, finansal raporları konularını içerir.				
Ders Veren	Doç. Dr. Fevzi AKBULUT				
Ders Kaynakları	Cleverley, William O.-Cameron Andrew E.;Sağlık Hizmetleri Finansmanının Temelleri, Jones ve Bartlett Yayıncıları, Massachusetts, 2007. , Pointer, Dennis D. ve Stilman DM. Sağlık Hizmetleri Organizasyon Finansının Temelleri. ABD: Jossey-Bass, 2004 , Akar, Çetin – Özgülbaş, Nermin; Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim, Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi Ders Kitabı, Akar, Çetin, Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim Ders Notları, Hacettepe Üniversitesi Sağlık İdaresi Yüksekokulu, Ankara				

Hafta	Konu
1	Finansal yönetimin amacı ve tanımı
2	Sağlık işletmelerinde finans bölümünün örgütlenmesi
3	Finansal analiz oranlar
4	Finansal analiz oranlar
5	Finansal planlama
6	Bütçeler
7	ARA SINAV
8	Kar planlaması ve kontrol
9	Çalışma sermayesi yönetimi
10	Nakit yönetimi
11	Stok yönetimi
12	Sermaye bütçelemesi
13	Kar dağıtım politikası
14	Genel Tekrar

Program Çıktıları

- Sağlık Yönetimi eğitim programı kapsamında gerekli mesleki tüm bilgiyi kavrama becerisi kazanır.
- Sağlık Yönetimi programında öğretilen bilgileri uygulama becerisi kazanır.
- Sağlık Yönetimi programının uygulamalarında gereken çağdaş bilgi, araç ve gereçleri kullanabilme becerisi kazanır.
- Mesleki bilgi ve beceriyi çağdaş ve bilimsel gelişmelere uyarlayabilme becerisi kazanır.
- Toplunun sağlık problemlerini tanımlama, modelleme ve çözme becerisi kazanır.
- Tanımlanmış bir hedef doğrultusunda bir süreci çözümleme ve yönetim esaslarını planlama becerisi kazanır.
- Sağlık Yönetimi eğitimini ulusal ve uluslararası çerçeve içerisinde düşünebilme becerisi kazanır.
- Sağlık hizmetlerinin sunumundaki problemleri tanımlama, analiz etme ve sonuçları yorumlama becerisi kazanır.
- Disiplin içi ve disiplinler arası takım çalışması yapabilme becerisi kazanır.
- Yönetimsel becerileri geliştirerek karar alma ve organize etme becerisi kazanır.
- Sözlü ve Yazılı iletişim becerileri kazanır.
- Mesleki etik ve sorumluluk alma becerisi kazanır.
- Kalite ve yeni teknolojiler konusunda bilgi sahibi olma ve kullanabilme becerisi kazanır.
- Sağlık Yönetimi programında öğrenilen bilgiler ışığında toplumun sağlık problemlerine yönelik araştırma yapma becerisi kazanır.
- Yaşam boyu öğrenme bilinci kazanır.

Ders Öğrenme Çıktısı - Program Çıktıları (1 -5 Puan Aralığı)

Ders Öğrenme Çıktısı	PÇ 1	PÇ 2	PÇ 3	PÇ 4	PÇ 5	PÇ 6	PÇ 7	PÇ 8	PÇ 9	PÇ 10	PÇ 11	PÇ 12	PÇ 13	PÇ 14	PÇ 15
İşletmenin mali tablolarına ait verileri mali analiz tekniklerini kullanarak yorumlayabilmesi beklenir.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
İşletmenin genel yönetim fonksiyonlarının yerine getirilmesinde finans yöneticisinin hangi aşamalarda yönetim sürecine dahil olması gerektiği konusunda bilgi sahibi olması beklenir.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
İşletmenin karşı karşıya olduğu likidite, faiz ve kur riski gibi finansal riskleri öngörebilmesi beklenir.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
İşletmenin karşılabileceği özel finans sorunları hakkında bilgi sahibi olması beklenir.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Fon kaynaklarının, optimum faydayı sağlayacak finansal varlıklara yatırımı konusunda gerekli hesaplamaları yaparak yatırım tercihi yapma ve yatırım kararı alma konusunda yeterli bilgi donanımına sahip olması beklenir.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Ortalama Değer	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

<https://ebs.bilecik.edu.tr/pdf/dersbilgigetir/368618>