

**BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ****SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ****SAĞLIK YÖNETİMİ**

(2025 - 2026) Ders Bilgi Formu



| Ders Adı                                      | Kodu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Yarıyıl | T+U Saat | AKTS | Z / S   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|------|---------|
| Sağlık Kurumlarında İnsan Kaynakları Yönetimi | SAY201                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3       | 3 + 0    | 5,0  | Zorunlu |
| Birim Bölüm                                   | Sağlık Yönetimi - Lisans (Yüz Yüze)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |      |         |
| Amaç                                          | İnsan Kaynakları Yönetimi kapsamında kavramlar, işlevler, teknikler, yöntemler, yaklaşımlar, konu ile ilgili yapılan araştırmalar, sağlık kurumlarındaki uygulamalar ve yaklaşımları açıklamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |          |      |         |
| Ders İçeriği                                  | İnsan Kaynakları Yönetimi kapsamındaki kavramlar, işlevler, teknikler, yöntemler, yaklaşımlar (İKY örgütlenmesi, iş analizi, iş tasarımı, insangücü planlaması, işgören seçme, eğitim ve geliştirme, kariyer yönetimi, başarı değerlendirme, iş değerlendirme ve ücret yönetimi, işgöreni kalıcı kılma, İKY bilgi yönetimi); Konu ile ilgili yapılan araştırmalar ile sağlık kurumlarındaki uygulamalar, yaklaşımlar.                                                                                                                         |         |          |      |         |
| Ders Veren                                    | Doç. Dr. Burhanettin UYSAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |          |      |         |
| Ders Kaynakları                               | Dursun, Bingöl, İnsan Kaynakları Yönetimi, Beta Basım Yayıncılık, İstanbul,2013.,<br>Cavide, Uyargil, vd., İnsan Kaynakları Yönetimi, Beta Basım Yayıncılık, 5. Baskı, İstanbul, 2010. ,<br>Ramazan, Geylan, vd., İnsan Kaynakları Yönetimi, Editör: Ramazan Geylan ve Zümrüt Tonus, Anadolu Üniversitesi Yayınları, No: 2900, Eskişehir, 2013. ,<br>1.Kavuncubaşı Ş. ve Yıldırım S. Hastane ve Sağlık Kurumları Yönetimi, Siyasal Kitabevi, Ankara,2010.Barlı Ö. Davranış Bilimleri ve Örgütlerde Davranış, Aşar Matbaacılık, Erzurum, 2010. |         |          |      |         |

| Hafta | Konu                                                                                                                |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | İnsan Kaynakları Yönetimi Kavramı ve Genel Çerçevesi                                                                |
| 2     | İnsan Kaynakları Yönetiminin Gelişimi, Önemi ve Temel İlkeleri                                                      |
| 3     | İnsan Kaynakları Yönetiminde İş Analizi-İş Tanımı-İş Gereklere-İş Etüdü ve İş Tasarımı Kavramlarına Genel Bir Bakış |
| 4     | İnsan Kaynakları Yönetiminde İş Analizi-İş Tanımı-İş Gereklere-İş Etüdü ve İş Tasarımı Kavramlarına Genel Bir Bakış |
| 5     | İnsan Kaynakları Planlaması ve Taşınması Gereken Özellikler                                                         |
| 6     | İnsan Kaynakları Sağlama ve Seçme Süreci                                                                            |
| 7     | Çalışan Performansı ve Başarı Değerlendirmesi                                                                       |
| 8     | Motivasyon Süreci ve Ücret Yönetimi                                                                                 |
| 9     | Hizmet İçi Eğitim                                                                                                   |
| 10    | Kariyer Geliştirme                                                                                                  |
| 11    | İnsan Kaynakları Yönetiminde Liderlik ve Önemi                                                                      |
| 12    | Toplam Kalite Yönetimi ve Ekip Çalışması                                                                            |
| 13    | Toplam Kalite Yönetimi ve Ekip Çalışması                                                                            |
| 14    | Çalışan Sağlığı ve İş Güvenliği                                                                                     |

| Ders İş Yüğü                                                                                           | Çalışma Türü / Öğretim Metotlar | Süresi (Saat) | Sayı |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|------|
| Dinleme ve anlamlandırma, gözlem/durumları işleme, eleştirel düşünme, soru geliştirme                  | Tartışmalı Ders                 | 1             | 14   |
| Dinleme ve anlamlandırma, gözlem/durumları işleme, eleştirel düşünme, soru geliştirme                  | Küçük Grup Tartışması           | 1             | 14   |
| Araştırma – yaşam boyu öğrenme, yazma, okuma, Bilişim                                                  | Sınıf Dışı Çalışma              | 1             | 14   |
| Dinleme ve anlamlandırma                                                                               | Ders                            | 3             | 14   |
| Dinleme ve anlamlandırma, gözlem/durumları işleme, eleştirel düşünme, soru geliştirme, takım çalışması | Beyin Fırtınası                 | 1             | 14   |
| Ara Sınav 1                                                                                            |                                 | 10            | 1    |
| Final                                                                                                  |                                 | 20            | 1    |
| Ders İş Yüğü:                                                                                          |                                 | 128           |      |
| AKTS (Ders İş Yüğü / 25.5):                                                                            |                                 | 5,02          |      |

| Program Çıktıları |                                                                                                                                 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | Sağlık Yönetimi eğitim programı kapsamında gerekli mesleki tüm bilgiyi kavrama becerisi kazanır.                                |
| 2                 | Sağlık Yönetimi programında öğretilen bilgileri uygulama becerisi kazanır.                                                      |
| 3                 | Sağlık Yönetimi programının uygulamalarında gereken çağdaş bilgi, araç ve gereçleri kullanabilme becerisi kazanır.              |
| 4                 | Mesleki bilgi ve beceriyi çağdaş ve bilimsel gelişmelere uyarlayabilme becerisi kazanır.                                        |
| 5                 | Toplumsal sağlık problemlerini tanımlama, modelleme ve çözme becerisi kazanır.                                                  |
| 6                 | Tanımlanmış bir hedef doğrultusunda bir süreci çözümleme ve yönetim esaslarını planlama becerisi kazanır.                       |
| 7                 | Sağlık Yönetimi eğitimini ulusal ve uluslararası çerçeve içerisinde düşünebilme becerisi kazanır.                               |
| 8                 | Sağlık hizmetlerinin sunumundaki problemleri tanımlama, analiz etme ve sonuçları yorumlama becerisi kazanır.                    |
| 9                 | Disiplin içi ve disiplinler arası takım çalışması yapabilme becerisi kazanır.                                                   |
| 10                | Yönetimsel becerileri geliştirerek karar alma ve organize etme becerisi kazanır.                                                |
| 11                | Sözlü ve Yazılı iletişim becerileri kazanır.                                                                                    |
| 12                | Mesleki etik ve sorumluluk alma becerisi kazanır.                                                                               |
| 13                | Kalite ve yeni teknolojiler konusunda bilgi sahibi olma ve kullanabilme becerisi kazanır.                                       |
| 14                | Sağlık Yönetimi programında öğrenilen bilgiler ışığında toplumun sağlık problemlerine yönelik araştırma yapma becerisi kazanır. |
| 15                | Yaşam boyu öğrenme bilinci kazanır.                                                                                             |

**Ders Öğrenme Çıktısı - Program Çıktıları (1 -5 Puan Aralığı)**

| Ders Öğrenme Çıktısı                                                     | PÇ 1 | PÇ 2 | PÇ 3 | PÇ 4 | PÇ 5 | PÇ 6 | PÇ 7 | PÇ 8 | PÇ 9 | PÇ 10 | PÇ 11 | PÇ 12 | PÇ 13 | PÇ 14 | PÇ 15 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Sağlık kurumlarında insan kaynakları yönetiminin önemini kavrayabilir.   | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5     | 5     | 3     | 5     | 5     | 5     |
| İnsan kaynakları planlamasının önemini anlayabilir.                      | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 3    | 5     | 5     | 4     | 5     | 5     | 4     |
| Motivasyon ve çalışan performansı kavramlarına ilişkin bilgi edinebilir. | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| Sağlık sektöründe ekip çalışmasının önemini kavrayabilir.                | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5     | 5     | 4     | 5     | 4     | 5     |
| Ortalama Değer                                                           | 4,75 | 4,25 | 4,5  | 4,75 | 4,25 | 4,5  | 4,75 | 4,75 | 4,25 | 5     | 4,75  | 3,75  | 4,75  | 4,5   | 4,5   |

<https://ebs.bilecik.edu.tr/pdf/dersbilgigetir/398578>